

## Implementarea sistemului de control managerial în cadrul MDRL - o alternativă

### Prezentare generală

Dezvoltarea sistemului de management și control intern reprezintă componenta principală a obiectivului strategic *“Întărirea și dezvoltarea continuă a capacității administrative a MDRL”* prevăzut în *Planul strategic pe termen mediu 2007-2009*.

Acest proces urmărește implementarea unui sistem de control managerial adaptat la dimensiunile, complexitatea și mediul specifice MDRL, care să vizeze toate nivelurile de conducere și toate activitățile și să asigure atingerea obiectivelor ministerului cu costuri rezonabile.

**Controlul intern trebuie să fie integrat în sistemul de management al fiecărei componente structurale a entității publice**, întrucât prin implementarea acestuia se urmărește să se asigure: eficacitatea și eficiența funcționării acestor structuri; fiabilitatea informației interne și externe; respectarea legilor, regulamentelor și politicilor interne.

Implementarea SCMI în cadrul MDRL a început încă de la înființarea instituției prin continuarea eforturilor anterioare, demarate în cadrul fostului Minister al Integrării Europene. Progresele realizate în cursul anului 2008 au constituit și tema unei prezentări în cadrul conferinței *„Inovație și calitate în administrația publică”* organizată la București, în data de 18 septembrie 2008, de Agenția Națională a Funcționarilor Publici.

MDRL își propune să continue acest proces în vederea îmbunătățirii constante a calității actului administrativ.

### Baza legală

- ✓ OG nr. 119 din 31.08.1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv;
- ✓ OMFP nr. 946 din 4 iulie 2005 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprinzând standardele de management/control intern la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial, modificat și completat prin OMFP nr. 1389 din 22 august 2006;
- ✓ OMDLPL nr. 870 din 3 iulie 2008 privind constituirea Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial.

### Materiale suplimentare:

- ✓ Îndrumarul metodologic pentru dezvoltarea controlului intern în entitățile publice elaborat de către Ministerul Finanțelor Publice.

### Structurile responsabile cu implementarea sistemului de control managerial

În vederea implementării acestui sistem, la nivelul MDRL funcționează Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a sistemului de control managerial subordonată ministrului dezvoltării regionale și locuinței, al cărei secretariat este asigurat de către Unitatea de Politici Publice.

### Principiile care stau la baza implementării sistemului de control managerial intern

- ✓ **Desfășurarea rapidă și eficientă a proceselor.** Conform acestui principiu, membrii Secretariatului Comisiei SCMI au urmărit eficientizarea procesului de adoptare a deciziilor în cadrul ședințelor Comisiei prin inițierea interacțiunii cu persoane de contact desemnate pentru fiecare direcție de specialitate în grupuri de lucru anterior prezentării documentelor spre aprobare Comisiei.
- ✓ **Orientare spre rezultate:** Membrii secretariatului au manifestat o preocupare pentru obținerea de rezultate concrete în termen cât mai scurt, evitarea tergiversărilor și asigurarea

unei înțelegeri unitare a conceptelor aferente SCMI la nivelul MDRL. Măsuri în acest sens au variat între cele mai simple: organizarea ședințelor în date care să nu coincidă cu alte evenimente majore din activitatea ministerului pentru a asigura astfel prezența factorilor decizionali, circularea materialelor în direcții cu suficient timp înainte de desfășurarea ședințelor, până la cele mai complexe, care au presupus organizarea de reuniuni săptămânale cu grupurile de lucru pe direcțiile de activitate ale ministerului.

- ✓ Disponibilitatea pentru dialog, informare și consultanță.

### Principalele activități realizate în anul 2008

- ✓ Reorganizarea Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial cnf. OM 870/2008;
- ✓ Aprobarea prin OM 1307/2008 a programului de dezvoltare a sistemului de control managerial în cadrul MDLPL;
- ✓ Elaborarea *Fișelor de implementare a standardelor de control managerial* care au ca scop ghidarea eforturilor de implementare a standardelor de control intern și găsirea de soluții personalizate pentru fiecare direcție din cadrul ministerului.
- ✓ *Ghidul privind elaborarea procedurilor de sistem și operaționale* în cadrul MDRL.
- ✓ Inventarierea procedurilor existente în minister.
- ✓ Realizarea unei biblioteci virtuale cuprinzând toate procedurile cu scopul de a crește accesibilitatea la nivelul întregului minister;
- ✓ A fost demarată implementarea unui număr de 5 standarde la nivelul fiecărei direcții din cadrul MDRL, conform planificării pe anul 2008;